



Patrick DEGEN

Expertise

Controlling, gestion financière, opérationnelle et administrative.

Trilingue - FRA, ENG, ALL

Postgrade MBA et Diplôme économiste d'entreprise HEG

Indépendant depuis juillet 2016 occupant des rôles de CFO et conseiller pour différentes PME et gestion fiscales

Né le 28 juillet 1970, marié, 2 enfants ados et détenteur de la nationalité suisse et allemande

Profil

Manager trilingue expert dans le controlling financier et opérationnel, j'ai occupé les postes de Responsable financier, Manager du contrôle de gestion, Directeur des opérations, des systèmes d'informations et des Projets Stratégiques. Ayant souvent occupé le rôle de consultant interne, j'ai développé un grand sens du coaching multi-niveaux et de communication de données complexes au conseil d'administration. Je suis depuis 18 mois indépendant et actif comme CFO et COO pour plusieurs petites structures ainsi qu'un partenaire de développement stratégique pour de nouvelles sociétés ou projets d'extension.

Expériences

Juillet 2016 – présent

Consultant indépendant – www.dpc-gestion.net / www.wdengineering.net / www.1key.ch

- Co-fondateur / propriétaire d'une société « www.1key.ch » active dans le développement immobilier en vue d'apporter des solutions novatrices en ligne avec la notion de durabilité et de confort de vie.
- CFO pour une PME active depuis plus de 6 ans dans la conception et le développement de chaussures haut de gamme. Contrôle financier complet (redéfinition de la propriété, négociation fiscale, restructuration des flux financiers et gestion des actifs à long terme.
- Copropriétaire et COO d'une société « www.wdengineering.net » active depuis plus de 11 ans dans la fourniture et la vente de matériaux précieux semi-finis destinés à l'industrie automobile, médicale et du luxe.
- CFO pour une société de bureaux d'architectes. Gestion financière globale et gestion des flux de trésorerie critiques et questions fiscales complexes.
- Consultant indépendant pour les petites entreprises et les start-ups dans les domaines de l'administration des affaires, du contrôle financier, de l'organisation et des systèmes ERP
- Entrepreneur indépendant et évaluation de projets de start-up industrielle et/ou de services

Juin 2007 – juin 2016

Directeur MIS & Stratégique – Montres Corum Sàrl (luxes) / www.corum-watches.com

- Modélisation prévisionnelle financière (5 ans) avec rédaction de business plans
- Mise en œuvre d'une nouvelle méthode logistique avec les filiales européennes pour permettre des livraisons directes de la Suisse aux détaillants européens. Gérer le projet avec de nouveaux partenaires (représentant fiscal de l'UE, Fedex) en tenant compte des problèmes de coûts, des complexités transactionnelles et facteurs liés à la complexité de la TVA
- Développement de nouvelles structures d'affaires pour les nouvelles filiales afin de déployer le système ERP HQ dans toutes les branches clés améliorant le partage des données, l'administration des ventes et la consolidation
- Définir et gérer des Budgets commerciaux annuels pour exprimer les besoins de production
- Soutenir le contrôleur de gestion dans toutes les questions financières / opérationnelles afin d'améliorer la rapidité et la qualité des rapports financiers. J'ai développé en parallèle le rapport opérationnel mensuel pour le groupe.
- L'élaboration, la mise en œuvre et la gestion du package du rapport global des ventes (75% de l'ensemble des points de vente) permettant d'identifier les niveaux de stock, la rotation des produits et les orientations de la chaîne d'approvisionnement. Lancement d'un nouveau projet d'un outil intégré avec NagraID.
- Définition et analyse de la marge brute. Gestion des prix dans le monde entier conformément à l'analyse de référence mondiale. Analyse ad-hoc pour les problèmes d'exploitation multiples et récurrents (analyse des écarts, KPI pour différents départements)

Chemin de Pégran 4c
1588 Cudrefin

M +41 79 619 70 73
T +41 22 677 12 57

pdegen@hotmail.com
www.dpc-gestion.net

Expériences

Août 2003 – Mai 2007

Directeur Opérations – Montres Corum Sàrl (luxes) / www.corum-watches.com

- Directeur de la planification des opérations gérant neuf personnes et deux gestionnaires pour garantir des budgets commerciaux, logistiques et de production => augmentation de la production de 50% en 6 mois
- Gérer l'intégration des concepts ERP automatisés et coaching des départements impliqués en utilisant efficacement ce nouvel outil
- Fonctionnement du vérificateur interne et mise en œuvre des rapports de conformité reflétant les écarts financiers importants et les écarts opérationnels
- Mise en œuvre et gestion hebdomadaire d'un nouveau rapport sur les tableaux de bord commerciaux et de production afin de surveiller les calendriers de livraison serrés de l'entreprise avec une gamme de produits à renouvellement élevé

Novembre 2000 – Juillet 2003

Cost accounting Manager / contrôleur – Montres Corum Sàrl (luxes) / www.corum-watches.com

- Élaborer et gérer pour le CFO situé aux États-Unis une nouvelle pratique complète de comptabilité analytique pour l'entreprise et mise en place de rapports financiers mensuels pour le conseil d'administration
- Encadrer les autres départements en les aidants à comprendre l'importance des implications financières au travers de leurs actions
- Création d'un nouveau système d'intégration financière (concept d'inventaire permanent) avec comptabilisation immédiate de la variance du prix d'achat, coût des marchandises vendues, suivi des revenus et des marges
- Trouver dans un délai serré (menace d'effondrement du système d'affaires précédent), nouveau partenaire avec une capacité de mise en œuvre rapide => 12 mois de la phase de prospection à un ERP pleinement opérationnel.

Mai 1996 – juin 2000

Financial analyst / controller – Silicon Graphics (SGI) & / Quantum Peripherals – High Tech Firms

- Gérer l'analyse globale du budget et des écarts d'OPEX de la production du Mid-Range (200 employés) et encadrer tous les responsables opérationnels pour les questions financières
- Gérer l'inventaire européen des pièces de rechange (20 millions de dollars) en implémentant de nouveaux outils intranet et en effectuant des comptages physiques réguliers sur DHL - hub externe situé à Bruxelles
- Contrôle financier et opérationnel de projets spéciaux (Hungarian Telecom) pour le compte de notre force commerciale européenne clé

Etudes

Mars 2001 – Octobre 2002 => **Master of Business Administration (MBA)** à la Business School Lausanne

Août 1992 – Juillet 1995 => **Economiste d'entreprise HES** à la Haute école de gestion (HEG) de Neuchâtel

Août 1987 – Juillet 1990 => **Apprentissage de Banque** au Credit Suisse Neuchâtel

Attributs

De juillet 1995 à avril 1996 j'ai réalisé un tour du monde en solitaire avec des moyens très limités et rencontrés ma femme de nationalité anglaise. Marié depuis 1997, j'ai 2 garçons de 16 et 14 ans et je vis dans une maison suédoise Minergie construite en 2006. Epicurien de nature, je partage la bonne chère entre amis, les randonnées, la natation, les voyages, amateur de films, music, concerts et jeu du piano.